Sachleistungen dotiert und wird die Gewinner bei der Umsetzung ihrer innovativen Ideen unterstützen. Einsendeschluss ist der 08. August 2016. Nähere Informationen hier.

#### **PERSONALLITERATUR**

### WO LIEGT DAS PROBLEM? So machen Sie Ihr Team in 3 Stunden wieder arbeitsfähig

Autoren: Dr. Karl Kreuser und Thomas Robrecht

Auftragsklärung ist der zentrale Ansatz für erfolgreiche Konfliktbearbeitung. Schon die Antwort auf die Frage »Wo liegt das Problem?« ist der erste Schritt auf dem Weg zur Lösung von Konflikten. Mit den dargestellten Methoden und Fallbeispielen bekommen Führungskräfte, Berater und Mediatoren anschaulich erklärt, wie sie sich Problemen nähern und wie sie innerhalb von drei Stunden einen ersten Erfolg erreichen können. Oft ist dies schon der Schlüssel zur Wiederherstellung der Arbeitsfähigkeit von Teams. ISBN: 978-3-943951-62-2 (Wolfgang Metzner Verlag), Euro 39,95 (D).

#### PERSONALRECHT

MEINUNGSÄUSSERUNG CONTRA BELEIDIGUNG = KÜNDIGUNG?

Es ist zu beachten, dass auch und gerade bei kritischen Äußerungen

Anzeige

von Arbeitnehmern gegenüber Ihren Vorgesetzten oder über das Unternehmen bzw. andere Personen und Einrichtungen des Betriebes, jedem die durch Art. 5 garantierte Meinungsfreiheit zusteht, wozu auch das Recht zählt, diese Meinung äußern zu dürfen. Dieses Grundrecht schützt aber weder formal gegen Beleidigungen und Schmähungen, noch bewusst unwahre Tatsachenbehauptungen. Die Meinungsfreiheit wird insbesondere durch das Recht der persönlichen Ehre anderer Personen beschränkt und muss mit dieser in ein ausgeglichenes Verhältnis gebracht werden. Es schließt aber nicht aus, dass Arbeitnehmer unternehmensöffentlich Kritik am Arbeitund an betrieblichen Verhältnissen üben dürfen, wobei sie sich auch überspitzt oder polemisch äußern können. In grobem Maße unsachliche Angriffe, die zur Untergrabung der Position eines Vorgesetzten führen können, muss der Arbeitgeber aber nicht hinnehmen. Auch der Vergleich betrieblicher Verhältnisse und Vorgehensweisen mit dem nationalsozialistischen Terrorsystem, bildet in der Regel einen wichtigen Kündigungs-LAG Düsseldorf 4.03.2016- 10 Ta BV 102/15 (RA Dr. Ulrich Brötzmann. Mainz. www.kanzlei-broetzmann.de)

### **PERSONALTHEMA**

### MEHRSPRACHIGKEIT MACHT SCHLAU (TEIL 1/3)

Von Patricia Hinsen-Rind Chief Executive Officer bei Englisch nach Maß GmbH

## Intelligenter, Konzentrationsfähiger und Sozialkompetenter

Mehrsprachigkeit bringt viele Vorteile, und das nicht nur in der Kommunikation. Multilinguale Menschen sind intelligenter, können sich besser konzentrieren und verfügen über höhere Sozialkompetenzen.

Dass Mehrsprachigkeit von Vorteil ist, beruht auf neuesten Forschungsergebnissen. Lange sahen Experten es als absolut kritisch, Kinder mehrsprachig aufwachsen zu lassen. Dies ging so weit, dass bis in die jüngere Vergangenheit sogar ausdrücklich davon abgeraten wurde, junge Kinder mehr als eine Sprache lernen zu lassen.

Vielen mehrsprachigen Eltern wurde z.B. im Kindergarten oder der Grundschule von manch einer Erziehungsperson ein schlechtes Gewissen eingeredet wenn ihre Kinder zwei- oder sogar drei- bzw. viersprachig aufwuchsen. Das Jonglieren zwischen mehreren Sprachen galt als zu schwierig für das Kindergehirn. Angeblich sollte es sogar das "richtige" Erlernen der "Muttersprache" verhindern!

Das alles ist falsch! Und mittlerweile durch viele Studien wiederlegt. Ein Kind ist nicht nur in der Lage, mehrere Muttersprachen zu haben und diese zu beherrschen, es wird dadurch sogar intelligenter! Und, je jünger ein Kind dabei ist, desto mehr profitiert es dadurch.

Multilinguale Menschen haben große Vorteile, die weit über das Sprachliche hinausgehen. Ihr Gehirn ist viel flexibler, dadurch können sie sich besser konzentrieren, in andere Menschen hineinversetzen, Konflikte und Probleme lösen.

Alle Sprachen die ein Mensch spricht, sind Teil eines gesamten Sprachsystems im Gehirn. Im Moment des Sprechens wird dieses System im Ganzen aktiviert. Bei Menschen die mehr als eine Sprache sprechen bedeutet das, dass das Gehirn nur die augenblicklich gesprochene Sprache aktiviert. Gleichzeitig muss das Gehirn die anderen bekannten Sprachen jedoch unterdrücken, d.h. eine sogenannte

"kognitive Kontrolle" ausüben. Diese ist Teil der Exekutiven Funktionen des Gehirns.

"Exekutive Funktionen sind höhere, übergeordnete kognitive Leistungen, die Steuerungs- oder Leitungsfunktionen beinhalten. Sie spielen für die selbstständige Lebensführung des Menschen eine zentrale Rolle. Denn Sie helfen uns, das Verhalten zu steuern, Aufgaben zu planen und Probleme zu lösen, sodass wir über mehrere Teilschritte ein bestimmtes übergeordnetes Ziel erreichen."

Also sind es diese Funktionen im Gehirn die z.B. ein- und ausgehende Informationen steuern, die Aufmerksamkeit auf bestimmte Dinge lenken und mögliche Hindernisse oder Hürden feststellen und einkalkulieren.

An der York-Universität im kanadischen Toronto erforscht Ellen Bialystok diese "Exekutive Funktionen" des Gehirns. Beim Erwerb dieser wichtigen Funktionen sind, laut Bialystok, Mehrsprachler im Vorteil, weil sie durch ihre Mehrsprachigkeit "nebenbei ein zweites Trainingsprogramm absolvieren".

Weltweit gibt es übrigens mehr Menschen die mit zwei oder sogar noch mehr Sprachen aufwachsen, als solche, die mit nur einer Sprache groß werden.

Leider ist es aber immer noch der Fall, dass Mehrsprachigkeit bei den Lehrkräften deutscher Schulen eher als Hindernis, als Ballast gesehen wird, anstatt als Vorteil oder gar als Ressource. Dies ist ein Ergebnis aus Studien der TU Braunschweig.

### Im nächsten Blog:

Mehr Gehirnmasse, höhere Intelligenz

Quellen: www.dmsg.de, Zeit Online, Welt am Sonntag, Constraining Multiple Grammars. Second Language Research, Effekte von Aus- und Weiterbildung auf die Sprachförderkompetenz frühpädagogischer Fachkräfte." Frühe Bildung.

Mehr Interessantes, Wissenswertes und Amüsantes über Sprache und Interkulturelles finden Sie in meinem Blog: http://englisch-nach-mass.blogspot.de/

Fortsetzung in PI 30/16 (29.07.2016)

# PERSONALintern de

Platzieren Sie hier Ihre HR-Stellenanzeige:

Fragen beantworten Williamen gerne unter
Tel. 02132/658632-77
Thomas Neugebauer
Info@personalintern.info

### Paket-Auszug aus den aktuellen Mediadaten 2015:

PERSONALintern only
(Preis: 1.000,- Euro)

■ PERSONALintern (1/2 Seite)

### Paket HR-Kompakt

(Preis: 1.290,- Euro)

- PERSONALintern
- FAZjob.net
- lobware\*)
- Unter Jobware mit einer Auswahl weiterer Partner aus dem Zielgruppenkonzept (s. www.jobware.de/zgk)

### Paket HR-01 (Preis: 1.395,- Euro)

- PERSONAL intern
- stepstone.de oder monster.de

### Paket HR-02 (Preis: 1.699,- Euro)

- PERSONALintern
- stepstone.de
- monster.de

### Paket HR-03 (Preis: 2.199,- Euro)

- PERSONALintern
- stepstone.de
- monster.de■ FAZjob.net
- PERSONALINE

  Management of the Baseline of the

www.personalintern.de