

Trainings-Steckbrief

Senior Projektmanager/-in (GPM)[®]
IPMA Level C/B



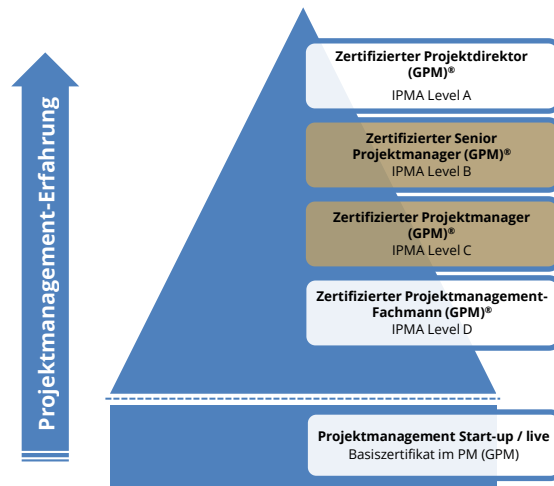
Dipl.-Ing. Martin Raab

Qualifizierungsprogramm¹

Das fünfstufige Qualifizierungsprogramm der SOPRONIS GmbH nach Regeln der IPMA² bietet Ihnen ein durchgängiges Personalentwicklungsvorgehen im Projektmanagement.

Ausgehend von zwei alternativen Einstiegs- trainings (Projektmanagement Start-up / live) bis zur Personalentwicklung für Führungskräfte im Projektmanagement mit Geschäftsverantwortung (Senior Projektmanager, Projektdirektor) erlaubt Ihnen dieses Qualifizierungsprogramm, Ihre Mitarbeiter/-innen schrittweise entsprechend ihrer PM-Erfahrung zu entwickeln und auf zukünftige Aufgabenstellungen vorzubereiten.

Jede Qualifizierungsstufe schließt mit einer Personenzertifizierung ab. Die erfolgreiche Zertifizierung dient Ihnen dabei als Reifegradnachweis für die Fachkarriere Projektmanagement.



Ihnen liegt mit diesem Dokument der Steckbrief für die beiden mittleren Level der international anerkannten Kompetenzzertifikate nach Regeln der IPMA vor.

Der Vertiefungslehrgang Zertifizierter Senior Projektmanager/-in (GPM)[®] bereitet je nach Projektleitungserfahrung des Teilnehmers auf die Zertifizierung nach IPMA Level C oder IPMA Level B vor. Das Vorliegen eines gültigen IPMA Level D-Zertifikates wird für dieses Training vorausgesetzt.

Beschreibung

Viele Inhaber des IPMA Level D-Zertifikats wollen ihre zusätzlich gewonnene Projektleitungserfahrung zertifizieren lassen.

Vom Projektmanager wird in seiner Rolle gefordert, mehr als bisher zu analysieren, zu erklären und zu reflektieren. Hier setzt dieses Aufbautraining zum/zur Senior Projektmanager/-in (GPM)[®] | IPMA Level C/B an. Es behandelt weiterführende Themenfelder des Projektmanagements und vertieft das methodische Wissen und Können. Die Teilnehmer bearbeiten unter anderem Fragestellungen, die den Aufbau und die Weiterentwicklung des Projektmanagements in Organisationen, aber auch Motivations- und Führungsaufgaben des Projektmanagers betreffen.

Dieser Lehrgang unterstützt Sie, insbesondere komplexere Projekte steuern zu können und die Rolle des Projektleiters kompetent auszufüllen.

¹ Bei Widersprüchen zu den Regelwerken lizenzgebender Gesellschaften (IPMA, GPM) gelten stets die Regelungen der lizenzgebenden Gesellschaften mit höherem Rang. Sie ersetzen die Aussagen dieses Lehrgangsangebots im Konfliktbereich vollumfänglich. Gleiches gilt auch für weitergehende Aussagen der Regelwerke der lizenzgebenden Gesellschaften, die in der vorliegenden Unterlage nicht ausgeführt sind.

² IPMA: International Project Management Association (www.ipma.ch)

Zielgruppe

Erfahrene Projektleiter und Teilprojektleiter **mit** dem Wissen vergleichbar IPMA Level D, die mehr Verantwortung in anspruchsvolleren Projekten oder in der Multiprojektumgebung übernehmen wollen.

Nutzen

- Sie werden befähigt, die Projektleiterrolle für komplexe und risikobehaftete Projekte in methodischer, sozialer und unternehmensbezogener Hinsicht auszufüllen.
- Ihre Methoden-, Organisations- und Führungskompetenz wird verfeinert und weiterentwickelt.
- Die Fähigkeit, Projektmanagement-Themen zu reflektieren und zu vermitteln, wird weiter gefördert.
- Das Zertifikat IPMA Level C bzw. IPMA Level B weist Sie sichtbar als einen ausgewiesenen Kompetenzträger im Projektmanagement aus.

Inhalte

Die Lehrinhalte umfassen die Vorgaben der ICB³ für den Level C bzw. Level B. Sie beinhalten Vertiefungen aus nachfolgenden Kompetenzelementen:

- PM-technische Kompetenzen
Projektmanagement-Erfolg ▪ Projektstart ▪ Qualität ▪ Problemlösung ▪ Leistungsumfang und Lieferobjekte ▪ Beschaffung und Verträge ▪ Überwachung und Steuerung, Berichtswesen
▪ Änderungen ▪ Kommunikation ▪ Projektabschluss
- PM-Verhaltenskompetenzen
Führung ▪ Kreativität ▪ Ergebnisorientierung ▪ Effizienz ▪ Verhandlungen ▪ Konflikte und Krisen
▪ Engagement und Motivation ▪ Selbststeuerung ▪ Durchsetzungsvermögen ▪ Entspannung und Stressbewältigung ▪ Verlässlichkeit ▪ Wertschätzung
- PM-Kontext-Kompetenzen
Projektorientierung ▪ Programmorientierung ▪ Portfolioorientierung ▪ Einführung von PPP-Management ▪ Stammorganisation ▪ Geschäft ▪ Personalmanagement ▪ Gesundheit, Arbeits-, Betriebs- und Umweltschutz
- Übergreifende Kompetenzen
Arbeitsmedien Flipchart, Pinnwand ▪ Die Managementpräsentation

Methodik

Im Lehrgang lernen die Teilnehmer anhand von Trainer- sowie Teilnehmervorträgen, Übungen, Diskussionen, Rollenspielen und dem Erfahrungsaustausch mit den Lehrgangskollegen. Der Trainer unterstützt sie dabei, ihre Kompetenzen in der Leitung von Projekten zu vertiefen und weiterzuentwickeln.

³ ICB: IPMA Competence Baseline

Durch die gezielte Lektüre des Basiswerks „Kompetenzbasiertes Projektmanagement (PM3)“ und die Erarbeitung eines Erfahrungsberichtes (Level C) bzw. einer Studienarbeit (Level B) bereiten sich die Teilnehmer auf die Zertifizierung vor.

Voraussetzungen

- Abgeschlossene Ausbildung oder alternativ Berufserfahrung
- Dreijährige Erfahrung in Projektleitungsaufgaben mit begrenzter Komplexität (Level C)
- Fünfjährige Erfahrung im Projektmanagement, davon drei Jahre in verantwortlicher Leitungsfunktion bei komplexen Projekten (Level B)
- Wissen vergleichbar IPMA Level D

Dauer

7 Trainingstage plus 2 Prüfungstage (optional)

Veranstalter

SOPRONIS GmbH

Trainer



Dipl.-Ing. Martin Raab

Unser Geschäftsführer, Dipl.-Ing. Martin Raab, steht für umfassende Kompetenz im Projekt-, Prozess- und Qualitätsmanagement. Neben seiner langjährigen Expertise im Management von Projekten, Programmen und Projektportfolios bezeugen dies zahlreiche Zertifikate, wie IPMA Level A und Autorisierter Trainingspartner (GPM)[®], Auditorenzertifikate im Qualitätsmanagement sowie Kompetenznachweise für die QM-Standards ISO 9001, ISO 9100, ISO/TS 16949, VDA

6.3 und IRIS.

Herr Raab ist Lehrgangsleiter dieses Lehrgangsformates und führt die Trainings ebenfalls selbst durch. Weitergehende Informationen zu seiner Person, Qualifikationen und Projekterfahrungen finden Sie unter <http://www.sopronis.de/berater-und-trainer.html>.

Termine

Ort	LG-ID	PP 1 ⁴	PP 2	PP 3	PP 4 ⁵	Zertifizierung ⁶
Braunschweig	15-279	01.06.15	02.06.-03.06.15	30.06.-01.07.15	24.08.-25.08.15	02.-04.09.15
Braunschweig	15-681	30.11.15	01.12.-02.12.15	19.01.-20.01.16	22.02.-23.02.16	03.-05.03.16
Darmstadt	15-282	06.05.15	09.06.-10.06.15	07.07.-08.07.15	24.08.-25.08.15	02.-04.09.15
Darmstadt	15-684	07.12.15	08.12.-09.12.15	26.01.-27.01.16	22.02.-23.02.16	03.-05.03.16

⁴ PP: Präsenz-Phase

⁵ Trainingsort ist Darmstadt (Hessen).

⁶ Zertifizierungsstandort ist Nürnberg (Bayern). Die Anzahl der Zertifizierungsplätze ist begrenzt. Ein Zertifizierungsplatz an der Zertifizierungsrunde kann von der SOPRONIS GmbH nicht garantiert werden.

Ort	LG-ID	PP 1 ⁴	PP 2	PP 3	PP 4 ⁵	Zertifizierung ⁶
Karlsruhe	15-288	27.05.15	23.06.-24.06.15	14.07.-15.07.15	24.08.-25.08.15	02.-04.09.15
Karlsruhe	15-687	14.12.15	15.12.-16.12.15	28.01.-29.01.16	22.02.-23.02.16	03.-05.03.16
München	15-285	19.05.15	16.06.-17.06.15	21.07.-22.07.15	24.08.-25.08.15	02.-04.09.15
München	16-036	11.01.16	12.01.-13.01.16	02.02.-03.02.16	22.02.-23.02.16	03.-05.03.16

Preise⁷

Alle Preise für die Qualifizierung verstehen sich umsatzsteuerfrei. Aufgrund der Bescheinigung zur Befreiung von der Ust. Nach §4 Nr. 21 a) bb) UStG. vom 11. August 2011 und 12. März 2014 erfolgt die Rechnungsstellung ohne Umsatzsteuer. Die Zertifizierungsgebühren verstehen sich zusätzlich einer Umsatzsteuer in Höhe von 7 %.

Die Rechnungsstellung erfolgt für die Qualifizierungsgebühr vier Wochen vor Lehrgangsstart, für die Zertifizierungsgebühr ab Anmeldung zur Zertifizierung.

Eine Aufteilung der Rechnungsbeträge für die Qualifizierung ist nach vorheriger Absprache in begründeten Ausnahmefällen möglich.

Qualifizierung

Maßnahme	Lehrgang [EUR] ⁸	Unterlagen [EUR] ⁹	Gesamt [EUR]
IPMA Level C/B	2.445,05	304,95	2.750,00

Höherzertifizierung^{10,11}

Maßnahme	Preis [EUR]	Mwst. [7%]	Gesamt [EUR]
IPMA Level D auf IPMA Level C	1.100,00	77,00	1.177,00
IPMA Level D auf IPMA Level B	2.150,00	150,50	2.300,50
IPMA Level C auf IPMA Level B	1.100,00	77,00	1.177,00

⁷ Alle Preise pro Teilnehmer. Es gelten die allgemeinen Bedingungen (AGB) für die Teilnahme an öffentlichen Qualifizierungsmaßnahmen der SOPRONIS GmbH.

⁸ Im Lehrgangspreis sind die Kosten für das Tagungshotel inkl. Verpflegung, die lehrgangsspezifisch anfallenden Lizenzgebühren der Qualifizierung sowie die Unterstützung auch außerhalb der Präsenztage (inkl. Unterlagenreview bei IPMA-Zertifizierungslehrgängen) enthalten. Nicht enthalten sind individuell anfallende Übernachtungskosten, Parkgebühren sowie Kosten der An-/Abreise der Teilnehmer zum Veranstaltungsort.

⁹ Unterlagen können optional von der Bestellung ausgenommen werden, wenn der vollständige Unterlagensatz in der aktuellen Version bereits vorhanden sein sollte. Ein vorfristiger Versand der Lehrbücher ab Anmeldung kann vereinbart werden.

¹⁰ Wir übernehmen keine Preisbindung für Leistungen Dritter (lizenzgebende Gesellschaften; IPMA, GPM, PM-Zert). Es gelten die jeweilig gültigen Preisstellungen der lizenzgebenden Gesellschaften in ihrer jeweils gültigen Fassung zum Stichtag. Unsere Preisstellung bezieht sich auf die Preisstellung der lizenzgebenden Gesellschaften zum 26.10.2013.

¹¹ Bestandteil der Zertifizierung IPMA Level B ist ein mündliches Prüfungsgespräch nach Erstellung der Projektstudienarbeit. Dieses Prüfungsgespräch kann frühestens 12 Wochen nach dem angegebenen Zertifizierungstermin stattfinden, jedoch spätestens 12 Monate nach dem ersten Prüfungsteil muss das Prüfungsverfahren abgeschlossen sein. Details regelt die Prüfungsordnung der PM-Zert (www.gpm-ipma.de).

Ich buche SOPRONIS, weil

- **Im Projektmanagement bewährtes Lehrgangskonzept**

Die vermittelten Lehrgangsinhalte entsprechen den Qualifizierungsvorgaben der IPMA für diesen Level. Sie erhalten dadurch international anerkannte Lehrinhalte, die sich in ein Personalentwicklungskonzept integrieren lassen.

- **Autorisierter Trainingspartner (GPM)[®]**

Beauftragung eines offiziellen Trainingspartners der GPM, der die Qualitätskriterien der GPM erfüllt und der kontinuierlichen Qualitätssicherung der GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e.V. unterliegt.

Review von Anmeldeunterlagen und Projektarbeiten. Sie werden von uns auch außerhalb der Präsenzphasen sowie nach Lehrgangsende bis zum Zertifizierungszeitpunkt betreut.

- **IPMA Level A | Zertifizierter Projektdirektor (GPM)[®]**

Der Lehrgangsleiter und Trainer der SOPRONIS GmbH, Herr Dipl.-Ing. Martin Raab, ist seit 2003 Inhaber des höchsten IPMA-Zertifikatslevels. Seine langjährige Praxiserfahrung als Projekt-, Programm- und Portfolioleonter technischer Innovationsprojekte sowie Organisationsprojekte gibt Ihnen die Sicherheit für eine praxisorientierte Qualifizierung. Sein IPMA-Kompetenzzertifikat wurde in den Jahren 2008 und 2013 erfolgreich bestätigt.

- **Pädagogisches Lehrkonzept**

Unser Lehrgangskonzept erfüllt die pädagogischen Grundsätze der Erwachsenenbildung. Die Trainingsmaßnahme „Senior Projektmanager-/in (GPM)[®]“ wird seit 2006 mit hohem Erfolg trainiert. Außer in begründeten Ausnahmen erfolgt nach Lehrgangstart kein Trainerwechsel.

Wir entwickeln unsere Lehrgangskonzepte stets weiter.

- **Backoffice**

Neben dem Lehrgangsleiter und Trainer steht Ihnen unser Backoffice zur Klärung von Fragen zum Lehrgang und der Administration während der gesamten Vertragsdauer zur Verfügung.

- **Referenzen**

Persönliche Referenzen benennen wir Ihnen gerne auf Anfrage.

Ähnliche Lehrgangsangebote

- Projektmanagement-Fachmann/-frau (GPM)[®] | IPMA Level D
- Kombinationslehrgang (GPM)[®] | IPMA Level C/B
- Project Management Professional (PMP)[®] | PMI PMP



SOPRONIS

Anmeldung

SO_TrainingstecSO_Trainingssteckbrief-IPMA-Level-CE_V01F_20150415_mmdl

Anmeldung

LG-ID: _____

Bezeichnung: _____

Hiermit bestelle ich:

Lehrgang

Unterlagen

Zertifizierung

Anmerkungen:

Besteller	Teilnehmer	(falls von Besteller abweichend)
Firma _____	Firma _____	
Abteilung _____	Abteilung _____	
Name/Vorname _____	Name/Vorname _____	
Straße _____	Straße _____	
PLZ/Ort _____	PLZ/Ort _____	
Tel./Fax _____	Tel./Fax _____	
E-Mail _____	E-Mail _____	

Rechnungsempfänger (falls von Besteller abweichend)

Hiermit bestätige ich unter Anerkennung der allgemeinen Bedingungen für die Teilnahme an öffentlichen Qualifizierungsmaßnahmen der SOPRONIS GmbH in ihrer aktuellen Fassung die verbindliche Anmeldung:

Ort, Datum

Unterschrift Besteller

Anmeldung bitte unterschrieben senden an:

Per Post:

Per Fax:

Per E-Mail

SOPRONIS GmbH
Poststraße 81
D - 55126 Mainz

+49 (0) 6131 - 619 56 99

office@sopronis.de

Allgemeine Bedingungen für die Teilnahme an öffentlichen Qualifizierungsmaßnahmen der SOPRONIS GmbH

Leistungsgegenstand

Die von uns abgeschlossenen Trainingsverträge sind Dienstleistungsverträge. Die verwendeten Schulungsunterlagen entsprechen dem Stand zum Zeitpunkt der Anmeldung. Es besteht seitens des Bestellers / Teilnehmers kein Anspruch auf Neuerungen nach der Anmeldung oder ein Recht auf rückwirkendes Update der Schulungsunterlagen.

Personaleinsatz

Das von uns eingesetzte Personal wird im Kick-off des Lehrgangs benannt. Wir sind berechtigt, im Bedarfsfalle andere Lehrgangsleiter oder Trainer mit vergleichbarer Qualifikation einzusetzen. Ein Anspruch auf einen bestimmten Trainer oder die Durchführung einer Trainingsmaßnahme durch nur einen Trainer besteht seitens des Bestellers / Teilnehmers nicht.

Die Durchführung unserer Lehrgänge kann auch unter Einbeziehung kooperierender Trainingsunternehmen erfolgen. Dies schließt auch die Zusammenlegung von Lehrgängen zwischen der SOPRONIS GmbH und seinen Kooperationspartnern mit ein.

Anmeldung

Für die Lehrgangsanmeldung ist das Anmeldeformular ausgefüllt und unterschrieben zurückzusenden oder ein Angebot der SOPRONIS GmbH ohne Vorbehalt schriftlich zu bestätigen. Das Anmeldeformular kann vollständig ausgefüllt per Post, per Fax oder per E-Mail zurückgesandt werden. Die gültigen Kontaktdaten befinden sich auf dem Anmeldeformular. Nach Eingang der Anmeldung erhält der Besteller eine Anmeldebestätigung.

Lehrgangsbestätigung

Die Bestätigung der Durchführung der Trainingsmaßnahme erfolgt in der Regel 4 Wochen, spätestens jedoch 2 Wochen vor Lehrgangsstart. Bei Stornierung des Lehrgangs durch die SOPRONIS GmbH steht dem Besteller / Teilnehmer ein Sonderkündigungsrecht zu. Weitergehende Forderungen des Bestellers / Teilnehmers gegenüber der SOPRONIS GmbH oder ihren Handlungsbevollmächtigten sind ausgeschlossen.

Zulassung zur Zertifizierung

Über die Zulassung zur Zertifizierung entscheiden ausschließlich die Zertifizierungseinrichtungen im Rahmen ihres Zulassungsverfahrens. Informationen und Empfehlungen des Trainers oder anderer Beauftragter der SOPRONIS GmbH haben keinen verbindlichen Charakter und sind von der Haftung ausgeschlossen. Ansprüche gegen die SOPRONIS GmbH und ihrer Handlungsbevollmächtigten aufgrund der Nichtzulassung zum Zertifizierungsverfahren eines bestimmten Levels sind ausgeschlossen.

Preise und Zahlungsmodalitäten

Die Rechnung ist bis spätestens 14 Tage nach Erhalt auf die angegebene Kontoverbindung ohne Abzug zu bezahlen. Alle angegebenen Preise verstehen sich Mehrwertsteuerfrei, außer es ist die Mehrwertsteuerpflicht gesondert ausgewiesen. In diesem Falle verstehen sich unsere Preise netto zzgl. Mehrwertsteuer.

Die aktuell anwendbaren Mehrwertsteuersätze betragen 19 % bzw. 7 % des betreffenden Rechnungsbetrages, Änderungen des Mehrwertsteuersatzes gelten ab Inkrafttreten der gesetzlichen Regelung und ersetzen die in unseren Unterlagen ausgewiesenen Steuersätze mit sofortiger Wirkung, unabhängig einer bereits erfolgten Anmeldung.

Erfolgt, verursacht durch den Teilnehmer, die Fortsetzung der Trainingsmaßnahme in einem anderen Lehrgang der SOPRONIS GmbH als dem angemeldeten, fallen pro betroffenen Trainingstag Mehrkosten in Höhe von EUR 100,00 zzgl. Mehrwertsteuer an.

Stornierung durch den Besteller

Für die Stornierung Ihrer Anmeldung gelten nachfolgende Regelungen:

- Bis 5 Wochen vor Veranstaltungsstart: kostenfrei
- Bis 3 Wochen vor Veranstaltungsstart: 25% der Bestellsumme
- Bis 2 Wochen vor Veranstaltungsstart: 50% der Bestellsumme
- Danach ist der Trainingspreis in voller Höhe fällig, unabhängig Ihrer Teilnahme

Sie können bis zum Veranstaltungsbeginn kostenfrei einen Ersatzteilnehmer anstelle der angemeldeten Person in schriftlicher Form benennen.

Bei Abbruch der Teilnahme können Sie den Kurs nach vorheriger Absprache innerhalb von 12 Monaten zu einem späteren Zeitpunkt fortsetzen. Voraussetzung ist, dass dieser Lehrgang eine der abgebrochenen Trainingsmaßnahme gleicher Lehrgang ist, von der SOPRONIS GmbH veranstaltet wird und dies uns auf Basis der angemeldeten Teilnehmerzahl möglich ist.

Ein Anspruch auf Fortsetzung in einem anderen Lehrgang besteht nicht, eine Erstattung der anteiligen Lehrgangsgebühr ist ausgeschlossen.

Abweichung in der Durchführung

Bei Vorliegen relevanter Gründe behält sich die SOPRONIS GmbH vor, Veranstaltungsort oder Veranstaltungsinhalte den Gegebenheiten anzupassen. Ansprüche aus dieser Änderung Bestellers / Teilnehmers gegenüber der SOPRONIS GmbH sind ausgeschlossen.

Ausschluss von Lehrgangsteilnehmern

Stört ein Teilnehmer den Trainingsablauf, ist die SOPRONIS GmbH als Organisator der Trainingsmaßnahme zum Ausschluss des Teilnehmers an der Trainingsmaßnahme berechtigt. Die SOPRONIS GmbH sagt eine vorherige Rücksprache mit dem Besteller zu und gewährt eine einmalige Nachbesserung des Verhaltens des Teilnehmers.

Ansprüche des Bestellers / Teilnehmers gegenüber der SOPRONIS GmbH, auch auf Rückzahlung von Teilen der Lehrgangsgebühr, sind auch im Falle eines Teilnehmersausschlusses bei Einhaltung des beschriebenen Eskalationsweges ausgeschlossen.

Copyright, Haftung und Schadensersatz

Alle Rechte verbleiben uneingeschränkt bei den Urheberrechtinhabern. Kein Teil der Lehrgangsunterlagen darf ohne schriftliche Genehmigung in jedweder Form reproduziert, verarbeitet oder vervielfältigt oder zur öffentlichen Wiedergabe genutzt werden.

Unsere Haftung für die ordnungsgemäße Erbringung der Leistungen ist auf unsere Beauftragungsinhalte und den Tatbestand der groben Fahrlässigkeit begrenzt. Für Schäden anderer, auch Partner innerhalb einer Partnerschaft oder Bietergemeinschaft haften wir nicht. Wir übernehmen keine Haftung für Vermögens-, Sach-, Personen- oder Folgeschäden, die sich durch die Anwendung unserer Arbeitsergebnisse ergeben.

Wir sichern zu, dass wir gegen Schadensfälle im Zusammenhang mit unserer Tätigkeit in angemessenem Umfang versichert sind. Ein etwaiger Schadensersatz ist daher in der Höhe auf die Versicherungsleistung beschränkt. Diese Regeln gelten auch, wenn wir für einen Erfüllungsgehilfen oder einen sonstigen Beauftragten haften.

Wir übernehmen keine Haftung für Beschädigung, Verlust oder Folgeschäden von Sachen (z.B. Equipment, Geld, Wertpapieren und Wertsachen) in Räumlichkeiten und Betriebsstätten unserer Leistungserbringung.

Gerichtsstand

Für den Vertrag und seine Durchführung gilt das Recht der Bundesrepublik Deutschland. Gerichtsstand, soweit zulässig, und Erfüllungsort sind an unserem Geschäftssitz.

Gültigkeit

Diese allgemeinen Bedingungen für die Teilnahme an öffentlichen Qualifizierungsmaßnahmen der SOPRONIS GmbH sind gültig für alle öffentlichen Trainings-, Lehrgangs- und Coaching-Maßnahmen der SOPRONIS GmbH sowie deren Rechtsnachfolger.

Datenschutz und Schlussklausel

Die Anmeldedaten und Unterlagen im Rahmen der Lehrgangs- und Zertifizierungsdurchführung werden elektronisch gespeichert.

Sollte ein Teil dieses Vertrages unwirksam sein oder werden, so bleibt der Vertrag im Übrigen gültig. An die Stelle der unwirksamen Klausel tritt die gesetzliche Regelung. Sollte eine solche nicht bestehen, werden sich die Vertragsparteien auf eine für beide Seiten angemessene Regelung einigen.

Stand: 26. Oktober 2013