



**Unternehmensberatung + Trainingsportal
für Einkauf & Controlling**

Logistik für Einsteiger – bewährtes Basiswissen für Nichtfachleute

- 2-tägig -

Die Bedeutung der Logistik und Materialwirtschaft wird auch in den nächsten Jahren volumen- und wertmäßig durch Maßnahmen wie Outsourcing stetig weiter wachsen. Damit kommt diesen Ressorts eine maßgebliche Schlüsselrolle für die gesamtunternehmensbezogene Liquiditäts- und Rentabilitätssteuerung zu. Dies stellt an die mit Materialwirtschafts- und Logistikfragen beschäftigten Mitarbeiter/innen völlig neue, erweiterte Anforderungen. Oftmals müssen die Beteiligten erkennen, daß das vor Jahren fachspezifisch Erlernte nicht ausreicht, um die anstehenden Entscheidungen in diesen Ressorts fundiert treffen zu können. Das Seminar schafft wirkungsvolle Abhilfe, auf leicht verständliche, bewährte Art. Anhand konkreter Praxisanwendungen werden Lösungsansätze aufgezeigt, die unmittelbar am eigenen Arbeitsplatz angewandt werden können.

Teilnehmerkreis

Mitarbeiter/innen aus den Ressorts Einkauf, Disposition, Lagerhaltung, Materialwirtschaft und Logistik sowie interessierte Mitarbeiter/innen aus Arbeitsvorbereitung, Fertigung, PPS ..., die über keine fachspezifische Ausbildung im Bereich der Materialwirtschaft und Logistik verfügen.

Referenten

Experten der STIEMER - Unternehmensberatung für Einkauf und Controlling - alle mit langjähriger Praxiserfahrung in Controlling, Einkauf, Materialwirtschaft und Logistik namhafter Unternehmen. FON +49 7071 49270; FAX +49 7071 49524
mgr@stiemer.com ; www.stiemer.com

Das Thema – Ihr Nutzen

- Sie lernen grundlegende Logistik- und Materialwirtschaftsbegriffe und –zusammenhänge kennen und richtig zuzuordnen.
- Fallstudien und Gruppenarbeit statt grauer Theorie sichern die praktische Umsetzung.
- Besonders Teilnehmer/innen mit geringen Vorkenntnissen eignen sich eine fundierte Wissensbasis an.
- Sie können die vorgestellten Instrumente in Ihrem Unternehmen mit einführen, bzw. vorhandene konstruktiv weiterentwickeln.
- Sie helfen künftig noch besser die Kosten und Kapitalbindung zu senken.
- Umfangreiche, gut verständlich aufgebaute Arbeitsunterlagen sichern die vermittelten Inhalte.

Der praktische Zusatznutzen nach dem Seminar

Die Fallstudien bearbeiten Sie während des Seminars manuell (per Taschenrechner). Nach dem Seminar erhalten Sie wertvolle Excel-Anwendungen und Spezial-Muster-Kennzahlen und Checklisten per Email. Damit sind Sie in der Lage, das Gelernte sofort an Ihrem Arbeitsplatz zu „automatisieren“.

Programmübersicht

Grundverständnis

- Wichtige Begriffe, verständlich erklärt

Bestandsoptimierende Materialdispositionverfahren

- ABC-Analyse und ABC-Dispositionverfahren
 - ABC-Analysen-Fallstudie aus der Praxis
 - Fakten für die Steuerung der künftigen Beschaffungsaktivitäten
- XYZ-Analyse
 - Vorgehensweise und Einsatzkriterien
- Gleitende wirtschaftliche Losgröße
 - Wie arbeitet diese gegenüber der ABC- und XYZ-Variante?
- Gängige Verfahren zur Bestimmung des Bestellzeitpunktes
 - Bestellpunkt- versus Bestellrhythmusverfahren
- Kanban – Systeme (Videofilm)
 - Merkmale und Einsatzvoraussetzungen
- Just in time Versorgung (Videofilm!)
 - Sämtliche Einsatzkriterien und anschauliche Praxisbeispiele
- Outsourcing
 - Zu beachtende Fragestellungen und Vergleichsrechnung

Hilfsmittel zur Steuerung und Überwachung des Lagers und der Bestände

- Kennzahlen
 - Durchschnittlicher Lagerbestand, Umschlagshäufigkeit, Lagerdauer, Lagerzinssatz, Meldebestand, Eiserner Bestand, Höchstbestand.
- Einfluß der Lagergröße auf das Betriebsergebnis.
- Vergleichsmöglichkeiten
 - Verbandszahlenmaterial
 - Benchmark-Arbeitskreise

SCM (Supply Chain Management)

- Instrumente zur Aufdeckung des verborgenen Potentials in der Beschaffungslogistik-Wertschöpfungskette:
 - Controlling der Supply Chain mittels Kennzahlen
 - Klassische Tools zur Lieferantenintegration
 - E-Procurement

Wirtschaftlichkeit des innerbetrieblichen Transportwesens

- Ermittlung und und Auswertung der Lagerumschlags- und –gerätekosten für Ein- und Auslagerung, Lagerverwaltungs- Lagerungs-, Kommissionierkosten.
- Lagerkostenkalkulationsmöglichkeiten
 - Bestandteile eines zeitgemäßen Auswertungssystems
 - Exkurs: Umschlagkostenfallstudie

Fallstudien, Gruppenarbeit und Diskussion.

Bitte bringen Sie einen Taschenrechner mit !