

# IFC EBERT

*Ungedachtes  
denkbar machen*

Methoden  
+  
Instrumente für  
die Praxis

## **TECHNIK MANAGER (IFC EBERT)** **INDIVIDUELLES MANAGEMENT-SEMINAR**

Gefördert mit bis zu 50% der Kursgebühr durch die L-Bank

# **WISSEN IST GUT... KÖNNEN IST BESSER...**

Für Führungskräfte aus technischen Unternehmensbereichen bzw. mit technischer Qualifikation aus Baden-Württemberg bieten wir individuelle und teilnehmerorientierte Management-Seminare an. Durch eine Zusammenarbeit mit dem Wirtschaftsministerium Baden-Württemberg können wir Ihnen einen Rabatt von 30% (bzw. 50% für Teilnehmer ab 50 Jahren) auf die Teilnahmegebühren einräumen. Nutzen Sie diese Chance und eröffnen Sie sich mit praxisbasiertem und kompetent vermitteltem Controllingwissen neue berufliche Chancen und Wege.

## TERMINE

16.02.16	Modul 1	Betriebswirtschaftliche Grundlagen / erfolgreiche Führung
25.02.16	Modul 2	Strategie und Controlling
15.03.16	Modul 3	Kosten- und Leistungsrechnung
07.04.16	Modul 4	Kostenmanagement
26.04.16	Modul 5	Reporting und Budgetierung
31.05.16	Modul 6	Investition und Finanzierung

## ZIELGRUPPE

Führungskräfte und Mitarbeiter aus technischen Funktionsbereichen des Unternehmens.



# TECHNIK-MANAGER<sup>(IFC EBERT)</sup>

## MODUL 1:

### BETRIEBSWIRTSCHAFTLICHE GRUNDLAGEN/ ERFOLGREICHE FÜHRUNG

- Ziel:** Den Teilnehmern werden die Handlungen, Dimensionen, Maximen und Aufgaben betriebswirtschaftlicher Führung in Ihrem Wettbewerbsumfeld aufgezeigt. Die Teilnehmer erörtern betriebswirtschaftliche Fragestellungen im Kontext technischer Systeme.
- Inhalt:**
- Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre
  - Herausforderungen der Unternehmensführung
  - Grundlagen der Führung
  - Unternehmensführung in volatilen Zeiten
  - Steuerungs- und Gestaltungsmaximen
  - Entscheidungsfindung mit Modellen



# TECHNIK-MANAGER<sup>(IFC EBERT)</sup>

## MODUL 2:

### STRATEGIE UND CONTROLLING

**Ziel:** Können Unternehmen aus ihren Fehlern lernen? Ja - wenn es Ihnen gelingt, eine ganzheitliche Controlling-Philosophie in ihre Führungs- und Handlungsabläufe zu implementieren. Wir zeigen Ihnen die Grundlagen der controllingorientierten Führung und Steuerung sowie Ansatzpunkte, diese im strategischen und operativen Handeln Ihres Unternehmens erfolgreich umzusetzen.

**Inhalt:**

- Strategisches vs. operatives Denken und Handeln
- Strategieentwicklung und Strategietransfer
- Ziele und Aufgabenbereiche des Controlling
- Nachhaltigkeit durch controllingorientierte Führung



# TECHNIK-MANAGER<sup>(IFC EBERT)</sup>

## MODUL 3:

### KOSTEN- UND LEISTUNGSRECHNUNG

**Ziel:** Die klassische Kostenrechnung dient der Erfassung und Darstellung der entstandenen Kosten und Erlöse im Unternehmen. Sie schafft die Basis zur Durchführung von marktgerechten Kalkulationen.

**Inhalt:**

- Grundlagen der Kostenrechnung
- Kostenartenrechnung
- Kostenstellenrechnung
- Kostenträgerrechnung
- Kalkulationen und Ergebnisrechnungen
- Deckungsbeitragsrechnung
- Praxisorientierte Beispielübungen



# TECHNIK-MANAGER<sup>(IFC EBERT)</sup>

## MODUL 4:

### KOSTENMANAGEMENT

**Ziel:** Kostenrechnung falsch verstanden bedeutet, mittels eines passiven Instruments möglichst viele vergangenheitsbasierte Daten aufzubereiten. Kostenrechnung richtig verstanden bedeutet - im Sinne eines aktiven Kostenmanagements - vorhandene Unwirtschaftlichkeiten zu erkennen und neue Wettbewerbsvorteile herauszuarbeiten. Die Auflösung etwaiger Verständnisprobleme sowie konkrete Handlungsempfehlungen erhalten Sie in diesem Seminar.

**Inhalt:**

- Moderne Kostenrechnungssysteme
- Aktuellen Methoden eines entscheidungsorientierten Kostenmanagements
- Ansätze des Target Costing
- Durchführung der Prozesskostenrechnung
- Praxisorientierte Beispielübungen



# TECHNIK-MANAGER<sup>(IFC EBERT)</sup>

## MODUL 5:

### REPORTING UND BUDGETIERUNG

**Ziel:** Das Berichtswesen soll die Entscheidungsträger des Unternehmens mit relevanten Informationen versorgen. Welche Informationen Sie als Adressat brauchen, wie diese aufbereitet sein sollen und wie diese einen echten Mehrwert stiften, zeigen wir in diesem Seminar. Weiterhin vermitteln wir Ihnen einen Planungsprozess, der die Chance bietet, neue Ziele zu definieren und gemeinsam zu erreichen. Wir zeigen Ihnen wie dies effektiv und unbürokratisch erreicht werden kann. Ein effizientes und wirksames Budgetierungskonzept gehört ebenso dazu.



# TECHNIK-MANAGER<sup>(IFC EBERT)</sup>

## MODUL 5:

### REPORTING UND BUDGETIERUNG

Inhalt:

- Grundlagen des Berichtswesens
- Kennzahlen und Kennzahlensysteme
- Empfängerorientierte Berichtsgestaltung
- Grundlagen und Zielsetzungen der Planung
- Integrierte Unternehmensgesamtplanung
- Aufgaben der Budgetierung
- Beyond Budgeting, Better Budgeting und Advanced Planning
- Beispiele



# TECHNIK-MANAGER<sup>(IFC EBERT)</sup>

## MODUL 6:

### INVESTITION UND FINANZIERUNG

**Ziel:** Entscheidungen hinsichtlich der Auswahl von Investitionsobjekten oder Finanzierungsmöglichkeiten haben einen enormen Einfluss auf den Erfolg eines Unternehmens. In diesem Kontext können Fehler schnell die Existenz der Unternehmung bedrohen. Wir zeigen Ihnen Wege solche Risiken zu vermeiden - mit fundierten Vorgehensweisen und erprobten Instrumenten.

**Inhalt:**

- Grundlagen: Finanzierung und Investition
- Investitionsplanung im Kontext einer integrierten Unternehmensgesamtplanung
- Entscheidungsmodelle bei Unsicherheit
- Statische und dynamische Investitionsrechnungen
- Investitionskontrolle und -reporting
- Praxisorientierte Beispielübungen

# L - BANK - P R O G R A M M

Die Module können einzeln oder als Gesamtkurs belegt werden. Alle Module sind spezifisch auf die Anforderungen von technischen Führungskräften zugeschnitten.

Mit Fallbeispielen und Fallstudien wird eine starke Verbindung zu den realen Gegebenheiten in der Praxis hergestellt.

**Tagesseminare**  
**Gesamtkurs**

**Euro 750,-**  
**Euro 3.950,-**

(zzgl. MwSt.)

Die Möglichkeit 30% bzw. 50% Ihrer Kursgebühr von der L-Bank gefördert zu bekommen, erläutern wir Ihnen gerne in einem persönlichen Gespräch.

Ort: Nürtingen, Seminarhaus Haußmann

Dozenten: Geschäftsleitung und Mitarbeiter der IFC EBERT

# ZERTIFIKAT

Wenn Sie alle Module belegt haben, erhalten Sie als Abschluss den Titel:

**TECHNIK MANAGER** (IFC EBERT)

Bei Buchung einzelner Module erhalten Sie ein Teilnahmezertifikat.

# IFC EBERT

*Ungedachtes  
denkbar machen*

Expertise  
nutzen

## Information und Anmeldung

IFC EBERT  
Strohstr. 11, 72622 Nürtingen  
[www.ifc-ebert.de](http://www.ifc-ebert.de)  
Christine Mezger: [c.mezger@ifc-ebert.de](mailto:c.mezger@ifc-ebert.de)  
Tel. 07022 24452-12





# Baden-Württemberg

WIRTSCHAFTSMINISTERIUM



EUROPÄISCHE UNION

Unterstützt durch das Wirtschaftsministerium Baden-Württemberg  
aus Mitteln des Europäischen Sozialfonds.

\*Vorbehaltlich der Bewilligung der L-Bank-Förderung