



**Unternehmensberatung + Trainingsportal
für Einkauf & Controlling**

Erfolgreiche Materialdisposition

- 2-tägig -

- hohe Lieferfähigkeit – angemessene Lagerbestände

Überhöhte Materialbestände binden unnötig Liquidität und verursachen darüber hinaus entsprechend hohe Kosten für Verwaltung, Kapitalbindung, Flächen und Räume. Eine erfolgreiche Materialdispo hat damit das Hauptziel, diese Stellgrößen zu optimieren ohne die Lieferfähigkeit zu gefährden.

Teilnehmerkreis

- MitarbeiterInnen aus Einkauf, Disposition, Lagerhaltung und Materialwirtschaft sowie aus Arbeitsvorbereitung, Fertigung, PPS ...

Referenten

Experten der STIEMER - Unternehmensberatung für Einkauf und Controlling - alle mit langjähriger Praxiserfahrung in Controlling, Einkauf, Materialwirtschaft und Logistik namhafter Unternehmen. FON +49 7071 49270; FAX +49 7071 49524
mgr@stiemer.com ; www.stiemer.com

Das Thema – Ihr Nutzen

- Sie lernen wirkungsvolle Dispositionstechniken sicher beherrschen
- Sie senken meßbar die Kosten und Kapitalbindung bei Sicherung der Lieferfähigkeit
- Intensive Fallstudienarbeit und gezielte Einzelübungen statt grauer Theorie sichern zuverlässig die praktische Umsetzung
- Sie erhalten wichtige Praxishinweise für die optimale Umsetzung und Einführung der vorgestellten Dispoinstrumente
- Besonders Teilnehmer/innen mit geringen Vorkenntnissen eignen sich eine fundierte Wissensbasis an

Der praktische Zusatznutzen nach dem Seminar

Die Fallstudien bearbeiten Sie während des Seminars manuell (per Taschenrechner). Nach dem Seminar erhalten Sie wertvolle Excel-Anwendungen und Spezial-Muster-Kennzahlen und Checklisten per Email. Damit sind Sie in der Lage, das Gelernte sofort an Ihrem Arbeitsplatz zu „automatisieren“.

Programm

Organisatorische Einbindung der Dispo

- Zielkonflikte zwischen den einzelnen Abteilungsinteressen

Verfahren zur Verringerung des Beschaffungsrisikos

- Analyse und Planung der Lieferantenstruktur
- Analyse und Planung der Beschaffungskosten
- Bestellmengenplanung und -kontrolle

Bestandsoptimierende Materialdispositionverfahren

- ABC-Analyse und ABC-Dispositionverfahren
- XYZ-Analyse
- Stücklistenauflösungsverfahren
- Gleitende wirtschaftliche Losgröße - WiLo
- Gängige Verfahren zur Bestimmung des Bestellzeitpunktes
- Kanban - Systeme
- Just in time - Versorgung (Videofilm!)

Hilfsmittel zur Steuerung und Überwachung des Lagers und der Bestände

- Gängige Kennzahlen (Umschlagshäufigkeit, Meldebestand, ...)
- Einfluß der Lagergröße auf das Betriebsergebnis.

Flankierende Maßnahmen im Einkauf

- Single / Global sourcing
- Operativer / Strategischer Einkauf
- Lieferantenauswahl- und -bewertung, Reduktion der Lieferantenzahl
- E-procurement

Methodik

Präsentation, Diskussion, praktische Fallstudien, praxiserprobte Einzelübungen mit Musterlösungen, Videofilm, Erfahrungsaustausch, sehr gutes Manuskript.

Bitte bringen Sie einen Taschenrechner mit !