

Praxis – Seminar KOMPAKT

Beschaffungsmanagement, Lieferantenmanagement & Kostensenkungsprogramme im internationalen Projektgeschäft

*Mit praxiserprobten Prozessen und Methoden
zu nachhaltigen Erfolgen!*

**Optimieren Sie Projekterfolg,
Liquidität und Unternehmensrendite!**

Bei diesem Seminar lernen Sie:

- wie Sie Ihren Einkauf zur „Rendite-Maschine“ Ihres Unternehmens machen
- wie Sie Ihre Beschaffungskosten um ca. 20% bis 30% senken
- Effizientes und erfolgreiches Lieferantenmanagement:
 - *Marktmacht-Portfolio (USPs von Lieferanten)*
 - *Lieferantensuche und –auswahl*
 - *Lieferantenbewertung, -klassifizierung und –entwicklung*
- Einkaufsprozesse von A bis Z: Von der Bedarfsmeldung bis zum Vertrag
 - *Die wichtigsten Highlights hinsichtlich Qualität, Effizienz und Kostensenkungspotentiale*
- Wie Sie mit einem ganzheitlichen Kostensenkungsprogramm den gesamten Bereich des Beschaffungsmanagement betrachten und somit
 - *ungeahnte Kostensenkungspotentiale erkennen*
 - *konkrete Maßnahmen planen und nachhaltig in der Praxis umsetzen*
- Wie Sie für ein Kostensenkungsprojekt effiziente Projekt-Teams aus unterschiedlichen Organisationseinheiten organisieren und motivieren
- Wie Sie durch eindeutiges Controlling und prägnantes Reporting den Projekterfolg sicherstellen

Do. 30. + Fr. 31. Oktober 2014

jeweils von 09.00 – ca. 17.00 Uhr

Wirtschaftskammer Österreich
Wiedner Hauptstrasse 63, 1040 Wien

Zielgruppe

- Geschäftsführer
- Einkaufsleiter/innen
- Supply Manager
- Engineering / Anlagenplanung
- Nachwuchskräfte im Einkauf und Engineering

Hintergrund

- ❖ Der Einkauf umfasst bei vielen Projekten des internationalen Maschinen- und Anlagenbaus einen Anteil von mehr als 50% bis 70% der Produktkosten – folglich hat er einen enormen Einfluss auf Projektergebnis, Unternehmensrendite und die Wettbewerbsfähigkeit eines Unternehmens!
- ❖ Noch immer werden in vielen Unternehmen die vorhandenen Kostensenkungspotentiale im Beschaffungsmanagement nicht konsequent ermittelt und deshalb auch nicht ausreichend erkannt und genutzt.
- ❖ Durch fortschrittliches und anerkanntes Beschaffungsmanagement können geeignete Kostensenkungsmaßnahmen nachhaltig in der Praxis umgesetzt werden.
- ❖ Durch professionelle Optimierung der eigenen Lieferanten-Welt wird verhindert, dass die eigenen Qualitätsstandards ins Leere gehen und die Zulieferer den Ansprüchen nicht genügen!
- ❖ Mit einem ganzheitlichen Kostensenkungsprogramm können enorme Beschaffungskosten eingespart werden.

Seminarziel

Sie lernen,

- ▶ wie Sie aus dem gesamten Beschaffungsportfolio Ihres Unternehmens **geeignete Kostensenkungsmaßnahmen** ableiten.
- ▶ weshalb man durch **Senkung der Beschaffungskosten um nur 4%** (Beispiel), „automatisch“ eine **Umsatzsteigerung von 33%** bewirkt!
- ▶ weshalb Ihr Erfolg maßgeblich aus unserem **ganzheitlichen Ansatz** resultiert: Sie erfahren **Best Practices** für die Analysen sämtlicher Teilprozesse des **strategischen** und **operativen** Beschaffungsmanagement. Lernen Sie insbesondere, wie Sie Ihre **Produktkosten senken** – ohne Einschränkungen der Funktionen und Kundenzufriedenheit.
- ▶ wie man das **strategische** und **operative** Beschaffungsmanagement mit „Best Practices“ optimiert und Beschaffungsprozesse professionell und effizient durchführt!
- ▶ wie Sie ein geeignetes Lieferantenmanagement aus dem gesamten Beschaffungsportfolio Ihres Unternehmens ableiten.
- ▶ wie man die zur Beurteilung der aktuellen und zukünftigen Lieferanten entscheidenden Kriterien in der Praxis anwendet.
- ▶ wie Sie ein **ganzheitliches Kostensenkungsprogramm** Schritt für Schritt in Ihrer Praxis anwenden und wie Sie die einzelnen Prozessschritte in allen Belangen **sicher, zielgerichtet und erfolgreich** führen: Mit **professionellen Prozessen, intelligenten Tools sowie fundiertem Praxiswissen** erreichen Sie mit Sicherheit Ihre Ziele.
- ▶ wie man **Fallgruben und Stolpersteine** erkennt und vermeidet.
- ▶ wie man die erzielten **Kostensenkungen** kontinuierlich **optimiert**.
- ▶ wie Sie die **Wertschätzung des Einkaufs** in Ihrem Unternehmen **erhöhen**.
- ▶ wie Sie Ihre **Liquidität und Unternehmensrendite maßgeblich verbessern!**

Referent

Dipl.-Ing. Heinz KUZIO
Management Consultant, Trainer & Coach

Praxisexperte im strategischen, taktischen und operativen Beschaffungsmanagement
Langjährige, erfolgreiche Berufspraxis in weltweit führenden Konzernen des internationalen Maschinen- und Anlagenbaus (www.kuzio-consulting.at)

Programm

- Die Einbindung der Beschaffung/des Einkaufs in die **Unternehmensorganisation**: Wie man die häufigsten Fehler vermeidet
- **Strategische** Beschaffung vs. **operativer** Einkauf: Unterschiede, Aufgabenstellungen, ...
- Bedeutung des strategischen Lieferantenmanagements für den **Unternehmenserfolg**
- Analyse und richtige **Transparenz** Ihres Beschaffungsportfolios
- **Kostensenkungspotentiale** im **strategischen** Beschaffungsmanagement: Auswahl der richtigen Komponenten / Systeme / Warengruppen (Commodities), Lieferantenmärkte und Lieferantensuche über **Global Sourcing**, effiziente Lieferantenauswahl und -bewertung, Lieferantenqualifizierung: Planung und Durchführung von Lieferanten-Audits, Lieferantenentwicklung: Steigerung der Lieferantenperformance durch geeignete Zielvereinbarungen und Steuerungsmaßnahmen, Lieferantenintegration, ...
- **Kostensenkungspotentiale** im **operativen** Beschaffungsmanagement und **Minimierung der Prozesskosten**: Bedarfsmeldungen und -anforderungen, Ausschreibungen (**kommerzielle** und **technische** Anfragespezifikationen), Angebotsvergleiche, Vergabeverhandlungen mit Lieferanten, **Vertragsmanagement/Vertragskonditionen**, Bestellungen/Verträge, effiziente Abwicklung von Lieferantenverträgen, die **richtige Transparenz** bei Fortschrittsberichten Ihrer Lieferanten
- Spezielle, **ganzheitliche Kostensenkungsprogramme**: „Best Practices“ zur Planung, Ermittlung und Umsetzung von vorhandenen Kostensenkungspotentialen im strategischen und operativen Beschaffungsbereich. Fokus: **Kostensenkungen** bei **Produktkosten** durch Engineering-/Design-Optimierungen: Projekt-Organisation, Aufgaben / Kompetenzen und Anforderungsprofil von Commodity Teams, Ablaufprozesse, Kostensenkungen durch Lieferantenwettbewerb auch bei A-Lieferanten, Fortschrittsberichte, ...
- warum **Kostensenkungsprojekte** manchmal „aus dem Ruder laufen“ und wie Sie das verhindern
- Erfolgsfaktoren effizienter und effektiver Projektarbeit
- **Eindeutiges Controlling und prägnantes Reporting** (Methoden, Instrumente) mit der richtigen Transparenz:
 - **Zielgerichtete Steuerung** von strategischen und operativen Beschaffungsaktivitäten
 - **Sicherstellung des Projektfortschritts** bei Kostensenkungsprogrammen
- Fragen – Antworten – Diskussion – get-together

**Vertiefung der Themeninhalte durch
Übungen und Fallbeispiele aus der Praxis!**

ICC Austria - *Ihr Partner rund um Außenhandel und Recht*

ICC Austria berät Unternehmen bei:

- Juristischen Fragen zu Themen des internationalen Anlagenbaus, insbesondere im Hinblick auf den Abschluss von Anlagenbauverträgen, Konsortial- und Subauftragnehmervereinbarungen, Verträgen iZm der Projektfinanzierung und Zahlungsabsicherung, Themen des Vertrags- und Claim Managements im Rahmen der Projektabwicklung, etc.
- Allen Themen des internationalen Beschaffungsmanagements im industriellen Projektgeschäft
- Internationaler Vertragsgestaltung, Import- und Exportverträge
- Finanzieller Absicherung von Verträgen: Dokumentenakkreditiv, Bankgarantie
- Allen Themen des internationalen Beschaffungsmanagements
- Taktischem Vorgehen bei internationalen Verhandlungen
- Schiedsgerichtsbarkeit und Mediation
- Prävention vor Wirtschaftskriminalität, Produktpiraterie, Betrug, Korruption, Spionage

Anmeldeformular

per Mail oder Fax an:

Frau Cennet Kacan
ICC Austria – Internationale Handelskammer

@ E-Mail: c.kacan@icc-austria.org

☎ Tel.: +43-1-504 83 00-3718

☎ Fax: +43-1-504 83 00-3703

Konzept, Inhalt: **KUZIO-CONSULTING**
Business & Management Solutions

weitere ICC Austria Seminare:

- ◆ **Contract- und Claqimmanagement**
17. Jänner 2014, Wien
- ◆ **Risikomanagement im int. Projektgeschäft**
5. November 2013, Wien
- ◆ **Der Site Manager**, 2. Dezember 2013, Wien

alle Details auch unter: www.icc-austria.org

Registrierung

Beschaffungsmanagement, Lieferantenmanagement & Kostensenkungsprogramme im internationalen Projektgeschäft

Wirtschaftskammer Österreich, Saal 1, Wiedner Hauptstrasse 63, 1040 Wien
 jeweils von 09.00 – ca. 17.00 Uhr

Ich melde mich an

und bin damit einverstanden, dass meine Daten elektronisch gespeichert werden und ich per Post, Fax oder E-Mail über weitere Veranstaltungen informiert werde.

30. + 31. Oktober 2014

Teilnahmegebühr:

inkl. Seminarunterlagen,
 Kaffeepausen, Mittagsimbiss

EUR 890,--

(exkl. 20% MwSt.)

Ermäßigung für Mitglieder:

EUR 712,--

(exkl. 20% MwSt.)

Anmeldeschluss:

4 Werktage vor dem Seminar

Bitte beachten Sie, dass die Teilnahmegebühr vor dem Seminar entrichtet sein muss!

Teilnehmer Information

Familienname: Vorname: Titel:

Unternehmen:

Adresse:

PLZ: Ort:

Telefon: Fax:

E-Mail: Funktion / Position:

Rechnungsdaten

Unternehmen:

UID Nummer (verpflichtend für die Rechnungslegung):

Adresse:

PLZ: Ort:

Anmerkungen:

Stornobedingungen:

Bitte haben Sie Verständnis, dass eine Stornierung sowie eine etwaige Rückerstattung der Seminarkosten nur bei Rücktritt bis Anmeldeschluss möglich ist. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Erfolgt keine fristgerechte Stornierung wird der volle Seminarbetrag fällig. Selbstverständlich können Sie bei einer persönlichen Verhinderung einen Vertreter entsenden.

.....
 Datum

.....
 Unterschrift