

# Produktionssysteme auf Basis der Toyota®-Prinzipien

## Erfolgreiche Einführung und Umsetzung

17. und 18. Februar 2009 in Mannheim

### Ihr Nutzen:

- Vorgehensweise, Maßnahmenpakete und Umsetzungsvorschläge!
- Praxisvorträge mit anschließender Betriebsbesichtigung!

### Seminarleitung:

**Fred Wilbert,**  
Geschäftsführer,  
Leonardo Group GmbH,  
München

### Ihre Praxisreferent:

**Jürgen F. Mayer,**  
Lean Manufacturing Leader  
EAME (Europa, Asien, Mittlerer  
Osten), John Deere Werke  
Mannheim

### Erarbeiten Sie Maßnahmen für die Leistungssteigerung Ihrer Produktion!

- Erfolgreiche Produktionssysteme nach den Toyota®-Prinzipien
- Von der schlanken Fertigung zur ganzheitlichen Unternehmensstrategie
- Effektive Werkzeuge und Methoden für die Umsetzung
- Sichere Prozessgestaltung einer kundenorientierten Produktion
- Erfolgsfaktoren bei der Umsetzung
- Integration der Supportorganisationen

### Special: Betriebsbesichtigung „Produktionssysteme LIVE“

am 18. Februar 2009 bei **John Deere  
Werke Mannheim**

Kooperationspartner

## Warum Sie dieses Intensivseminar besuchen sollten:

Das Toyota® Production System TPS ist wegen seines Erfolges in aller Munde. Wie Sie mit schlanken Prozessen und ganzheitlichen Strukturen die Leistungen in der Produktion langfristig verbessern, erfahren Sie in diesem Intensivseminar. Durch die Einführung und Umsetzung eines Produktionssystems lassen sich die Kosten in der Fertigung erheblich senken und die Produktivität nachhaltig steigern. Die Prozesse in der Produktion werden systematisiert und Schnittstellen abgebaut. So gewinnt Ihre Organisation an Stärke und Transparenz. Voraussetzung für den langfristigen Erfolg eines ganzheitlichen Produktionssystems ist, dass die Maßnahmen auch von den Supportorganisationen unterstützt und verstanden werden.

## Ziele des Intensivseminars:

In der Praxis erprobte Konzepte und Lösungen für die Einführung und Umsetzung von Produktionssystemen werden aus den langjährigen Erfahrungen des Seminarleiters vorgestellt und mit Ihnen diskutiert. Unser Industrie-Experte von John Deere berichtet von seinen Erfahrungen mit der Umsetzung des Produktionssystems. Bei der Betriebsbesichtigung erleben Sie die Erfolge des umgesetzten Produktionssystems LIVE! Im Rahmen des Seminars haben Sie die Gelegenheit, Ihre konkrete Situation zu besprechen und zu diskutieren. Sie erhalten einen Leitfaden für die Vorgehensweise und den Einsatz erfolgreicher Werkzeuge bei der Umsetzung von Produktionssystemen.

## Themen des Intensivseminars

- Voraussetzung für die Einführung und Umsetzung von Produktionssystemen
- Prinzipien eines schlanken Produktionssystems
- Ausgewählte Methoden und Werkzeuge für effiziente Prozesse
- Erfolgsfaktoren bei der Umsetzung
- Integration der Supportorganisationen

## Methoden und Vorgehensweise

- Präsentation
- Diskussion
- Praktikervortrag
- Betriebsbesichtigung

Durch viele Praxisbeispiele und Expertenhinweise lernen Sie, wie Sie Produktionssysteme systematisch in der Praxis umsetzen.

**Seminarleitung: Fred Wilbert,**  
Geschäftsführer, Leonardo Group GmbH, München

**8.45** Begrüßung, Übersicht über das Seminar

## 9.00 Gründe/Ziele für/des Produktionssystems

- Wie Sie von den Toyota-Prinzipien profitieren!
- Kundenorientierung
- Schlanke Organisation
- Schlanke Prozesse
- Null-Verschwendung

## Abgrenzung eines Produktionssystems

- Kaizen vs. Kaikaku
- Ziel des Produktionssystems
- Vom Produktionssystem zum Lean Enterprise

## Aufbau und Einführung eines Produktionssystems

- Voraussetzungen
- Vorgehensweise
- Erfolgsfaktoren bei der Einführung
- Prinzipien des Produktionssystems
- Beispiele
- Werkzeuge und Methoden für die Umsetzung schlanker Produktionsprozesse

**12.30** Gemeinsames Mittagessen

## 13.30 Stellhebel des Produktionssystems Produktion – Aufbau einer kunden- bedarfsorientierten Fertigung Prozess- und Kundenorientierung

- Takt
- Sichere Prozessgestaltung
- Ressourcen
- Line Design

## Kanban

- Pull Strategien
- Steuerungskonzepte ohne Kanbanberechnung
- Visualisierung der Steuerung

## Standardisierte Arbeitsabläufe – Qualitätssicherung

- QMS
- Poka Yoke
- Arbeitsplatzgestaltung
- Kaizen
- Flexen



**17.30 Sektempfang:** Am Ende des ersten Seminartages laden wir Sie zum Sektempfang ein – eine Gelegenheit für Erfahrungsaustausch und Kontakte am Rande der Veranstaltung.

**18.30** Ende des ersten Seminartages

**Seminarleitung:**  
**Fred Wilbert**

## 8.30 Integration der Supportorganisationen bzw. Auswirkungen:

### **Einkauf**

- SCM
- eKanban
- Lieferantenintegration

### **Vertrieb**

- Kundenintegration
- Spielregeln der Flexibilität
- Bestandsstrategie

### **Entwicklung**

- Design to Flow
- Design for SCM

### **Controlling**

- Flow based Costing

### **Human Resources**

- Flex Time
- Flex Pay
- Aufbau flexibler Ressourcen

### **IT**

- Pull oder Push
- Kanban
- Controlling Data Collection

12.00 Gemeinsames Mittagessen

## Special: 18. Februar 2009

### 13.00 Praxisbeispiel

#### **Produktionssystem und Lean Fabriklayout bei John Deere**

- Werksumbau „State of the Art“ by John Deere
- Fließfertigung und Kanban in der Montage von Fahrzeugkabinen
- Cultural Change: Mixed Model und No fault forward strategy
- Management von hoher Variantenvielfalt
- Lessons learned

#### **Jürgen F. Mayer,**

Lean Manufacturing Leader EAME (Europa, Asien, Mittlerer Osten), John Deere Werke Mannheim

Praxisbeispiel

*Die Kommunikations- und Kaffeepausen werden im Verlauf des Seminars festgelegt.*

## PRODUKTIONSSYSTEME LIVE

### Betriebsbesichtigung

14.30 Bustransfer zur Betriebsbesichtigung

15.00 „PRODUKTIONSSYSTEME LIVE“

### John Deere Werke Mannheim

- Systeme in der Anwendung: Kanban, KVP, Fließfertigung, Mixed Model
- Planung und Handhabung der Systeme und der Variantenvielfalt
- Betrachtung der Prozessketten
- Verknüpfung der Wertschöpfung

ca. 17.00 Rückfahrt zum Hotel

17.30 Ende des Seminars

## Ihre Referenten



#### **Jürgen F. Mayer**

ist seit 2008 als Lean Manufacturing Leader EAME für die Umsetzung von Lean Production in den **John Deere Werken** in Europa, Asien und im Mittleren Osten zuständig. Er ist seit 28 Jahren in Pro-

duktion und Planung tätig und verantwortlich für die Planung und Inbetriebnahme einer neu konzeptionierten Montagelinie nach den Lean Manufacturing Prinzipien. Sein Verantwortungsbereich umfasst u.a. die Optimierung & Modernisierung von Fertigungsprozessen, AV, Instandhaltung, Werkzeugbau-Vorschlagwesen und Cost Reduction.



#### **Fred Wilbert**

ist als Geschäftsführer und Mitbegründer der **Leonardo Group GmbH** verantwortlich für die Gestaltung und Inhalte der Trainings und Beratungsdienstleistungen. 10 Jahre Implementierungser-

fahrung in PPS und MES Lösungen und 12 Jahre Lean Manufacturing bilden dabei seine Erkenntnis, dass es nicht darauf ankommt, Komplexität zu beherrschen, sondern Schnittstellen und Verschwendung zu beseitigen und alle Prozesse dem Diktat der Einfachheit und Selbststeuerung zu unterwerfen.

# Informationen

## Zielgruppe

Dieses Intensivseminar richtet sich an Geschäftsführer, Werks- und Betriebsleiter und Führungskräfte aus den Bereichen Produktion, Produktionsplanung und -steuerung, Fertigung, Montage, Logistik, Organisation, Qualitätssicherung, Arbeitsvorbereitung und Instandhaltung.

## Anmeldung

So melden Sie sich an:

 per Telefon:  
08151/27 19-0

 per Telefax:  
08151/27 19-19

 per E-Mail:  
info@management-  
forum.de

 per Internet:  
www.management-  
forum-starnberg.de

 Management Forum Starnberg GmbH  
Maximilianstraße 2b · D-82319 Starnberg

## Teilnahmegebühr

Jede Anmeldung wird von der Management Forum Starnberg GmbH schriftlich bestätigt. Die Teilnahme an der Betriebsbesichtigung setzt die Zustimmung der Unternehmen voraus, die besichtigt werden. Die Gebühr für das zweitägige Intensivseminar beträgt € 1.795,- zzgl. 19% MwSt. In der Teilnahmegebühr sind enthalten: Mittagessen, Getränke, Arbeitsunterlagen und Betriebsbesichtigung. Sollten mehr als zwei Personen aus einem Unternehmen an den Seminaren teilnehmen, gewähren wir **ab dem dritten Teilnehmer 15% Preisnachlass**. Sie erhalten nach Eingang der Anmeldung die Teilnahmebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahme an der Veranstaltung setzt Rechnungsausgleich voraus. Programmänderungen aus aktuellem Anlass behalten wir uns vor. Mit Ihrer Anmeldung erkennen Sie unsere Teilnahmebedingungen an.

## Termin und Ort

**Dienstag, 17. und Mittwoch, 18. Februar 2009**

Best Western Premier Steubenhof Hotel · Steubenstraße 66 · 68199 Mannheim  
Telefon: 0621/81910-0 · Telefax: 0621/81910-181 · Zimmerpreis: € 112,- inkl. Frühstück

## Registrierung

Der Seminarcounter ist ab 8.15 Uhr zur Registrierung geöffnet. Als Ausweis für die Teilnahme gelten Namensplaketten, die vor Veranstaltungsbeginn zusammen mit den Arbeitsunterlagen ausgehändigt werden.

## Zimmerreservierung

Für diese Veranstaltung steht im Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zur Verfügung. Bitte nehmen Sie die Buchung direkt im Hotel unter Berufung auf die Management Forum Starnberg GmbH vor.

## Rücktritt

Bei Stornierung der Anmeldung wird eine Bearbeitungsgebühr in Höhe von € 55,- zzgl. 19% MwSt. pro Person erhoben, wenn die Absage spätestens bis 2. Februar 2009 schriftlich bei der Management Forum Starnberg GmbH eingeht. Bei Nichterscheinen des Teilnehmers bzw. einer verspäteten Abmeldung wird die gesamte Seminargebühr fällig. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich.

## Inhouse-Schulungen

Zu diesen und vielen weiteren Themen bieten wir individuell auf Ihr Unternehmen zugeschnittene Inhouse-Schulungen an. Nehmen Sie Kontakt mit uns auf. Wir unterbreiten Ihnen gern ein unverbindliches, auf Ihre Wünsche zugeschnittenes Angebot.

Ihr Ansprechpartner: Peter Bartl, Telefon: 08151/27 190

E-Mail: peter.bartl@management-forum.de

## Unser Medienpartner

**Der Betriebsleiter**

Magazin für Produktionsverantwortliche

Der Betriebsleiter ist das monatlich erscheinende Fachmagazin für technische Führungskräfte und Verantwortliche in der industriellen Produktion. Dieses technische Magazin ist nicht nur Informationsplattform für Entscheidungsträger in der Industrie, sondern bietet darüber hinaus auch mit Kennziffer-Leserdienstsystem und Online-ServiceLink die erfolgreiche Kontaktmöglichkeit zu Anbietern von Investitionsgütern und Dienstleistungen.

**vtw**

Verlag für Technik und Wirtschaft

Vereinigte Fachverlage GmbH · Lise-Meitner-Str. 2, 55129 Mainz

Ihr Ansprechpartner: Dr. Michael Döppert · Tel.: 061 31/992-238

www.industrie-service.de

**Jeder Teilnehmer erhält ein kostenloses Halbjahres-Abonnement des Fachmagazins „Der Betriebsleiter“!**

## Anmeldung unter Fax 0 81 51/27 19-19 oder www.management-forum.de/produktionssysteme2009

Bitte Coupon fotokopieren oder ausschneiden und im Briefumschlag oder per Fax an: Management Forum Starnberg GmbH, Maximilianstraße 2b, D-82319 Starnberg

**Ja**, hiermit melde ich mich für das Seminar **Produktionssysteme auf Basis der Toyota®-Prinzipien** mit Betriebsbesichtigung am 17. und 18. Februar 2009 in Mannheim an.

1. Name	2. Name
Vorname	Vorname
Position	Position
Abteilung	Abteilung
Firma	
Straße/PF	PLZ / Ort
Telefon	*Telefax
*E-Mail	
Branche	Beschäftigtenzahl: ca.
Datum	Unterschrift

**Management Forum  
Starnberg GmbH  
Frau Sabrina Wirtz  
Maximilianstraße 2b  
D-82319 Starnberg**

X 4492

## Unsere Prospekte einfach und direkt auf Ihr Fax!

Nutzen Sie die Möglichkeit, zukünftig auch per Fax über Veranstaltungen von Management Forum Starnberg informiert zu werden!

**Antworten Sie per Fax: 08151/2719-19**

**Ja, ich bin damit einverstanden, dass Sie mich zukünftig auch per Fax über Ihre Veranstaltungen informieren**

Name \_\_\_\_\_

Vorname \_\_\_\_\_

Position \_\_\_\_\_

Abteilung \_\_\_\_\_

Firma \_\_\_\_\_

Straße/PF \_\_\_\_\_

PLZ/Ort \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_

Telefax \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_

Branche \_\_\_\_\_

Beschäftigtenzahl: ca. \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_

Verbindliche Unterschrift \_\_\_\_\_