

Lean Production nach den Toyota®-Prinzipien

Effizienzsteigerung in der Produktion



Bitte wählen Sie Ihren Termin:

11./12. November 2008 in Prien am Chiemsee

4./5. Februar 2009 in Bad Gögging/Neustadt a. d. Donau

Ihr Nutzen:

- Erarbeiten von Maßnahmenpaketen und Umsetzungsvorgehensweisen!
- Benchmark & Best Practice erleben!
- Praxisvortrag mit anschließender Werksbesichtigung!

Seminarleitung:

Fred Wilbert,
Geschäftsführer, Leonardo Group
GmbH, München

Ihre Praxisreferenten:

Rainer Horn,
General Manager Produktion
Lichttechnik, Arnold & Richter
Cine Technik GmbH & Co. KG,
Stephanskirchen

Rudolf Wutzlhofer,
Werkleiter, Behr GmbH & Co. KG,
Neustadt an der Donau

Erarbeiten Sie Maßnahmen für die Leistungssteigerung Ihrer Produktion!

- Voraussetzung für die Einführung und Umsetzung von Lean Production
- Von den Toyota®-Prinzipien in der Produktion profitieren
- Erfolgsfaktoren bei der Umsetzung
- Wettbewerbsvorteile durch erhöhte Flexibilität
- Werkzeuge und Methoden für schlanke Produktionsprozesse
- Erfolgreiche Implementierungswege
- Integration von Kunden und Lieferanten

Special: Werksbesichtigungen „Lean Production LIVE“



am **12. November 2008** bei der **Arnold & Richter
Cine Technik GmbH & Co. KG** in Stephanskirchen

Bis heute hat ARRI dreizehn **Oscar-Auszeichnungen** für technische Innovationen in der Filmindustrie erhalten.



am **5. Februar 2009** bei der **Behr GmbH & Co.
KG** in Neustadt an der Donau

Kooperationspartner



leonardo group

Your Partner in Manufacturing Excellence

Warum Sie dieses Intensivseminar besuchen sollten:

Durch Umsetzung der Toyota®-Prinzipien lassen sich die Kosten in der Produktion erheblich senken und die Leistung steigern. Mit der Umsetzung von Lean Production werden die Prozesse in der Produktion schlanker, die Fertigungssteuerung wird vereinfacht und die Durchlaufzeiten werden verkürzt.

Die verschwendungsfreie Optimierung der Produktion ist bei hohen Stückzahlen und kleiner Variantenvielfalt leicht realisierbar. Segment- oder produktorientierte Fertigungslinien lassen sich aber nicht überall implementieren. Insbesondere der Mittelstand kämpft häufig mit hoher Produktvielfalt und unteilbaren Kapazitäten, die zu chronischen oder wechselnden Engpässen werden. Wie solche Anpassungen für den Mittelstand in der Praxis aussehen und wie Sie Stolpersteine beseitigen, erfahren Sie in diesem praxisorientierten Seminar. Sie erleben „**Lean Production LIVE**“ im Rahmen der Werksbesichtigungen:

- am **12. November 2008** bei der **Arnold & Richter Cine Technik GmbH & Co. KG** in Stephanskirchen
- am **5. Februar 2009** bei der **Behr GmbH & Co. KG** in Neustadt an der Donau

Ziele des Intensivseminars:

In der Praxis erprobte Konzepte und Lösungen werden erarbeitet und für konkrete Situationen der Teilnehmer diskutiert und konkretisiert. Im Rahmen des Seminars haben Sie die Gelegenheit, konkrete Situationen zu besprechen und mögliche Lösungen zu diskutieren. Sie erhalten einen Leitfaden für die Vorgehensweise und den Einsatz erfolgreicher Werkzeuge bei der Umsetzung von Lean Production in Ihrem Unternehmen. Sie lernen die Kern-Elemente eines schlanken Produktionssystems kennen und anzuwenden!

Themen des Intensivseminars

- Prinzipien eines schlanken Produktionssystems
- Ausgewählte Methoden für effiziente Prozesse
- Erfolgsfaktoren bei der Umsetzung
- Praktische Umsetzungsmechanismen & Kalkulationsgrundlagen

Methoden und Vorgehensweise

- Präsentation
- Gruppenarbeiten
- Diskussion
- Praxisvortrag
- Werksbesichtigung

Erster Seminartag



Seminarleitung:

Fred Wilbert,

Geschäftsführer, Leonardo Group GmbH, München

Schlanke Prinzipien in der Produktion

Von den Toyota®-Prinzipien in der Produktion profitieren

- Lean Methoden für den Mittelstand
- Erfahrungen aus 12 Jahren Lean Production
- Produktionsübergreifende Anwendung des Toyota® Production Systems
- Erfolgsfaktoren bei der Einführung
- Gestaltung und Umsetzung von Lean Production in mittelständischen Unternehmen
- Das Verständnis der Philosophie ist wichtiger als die Methoden
- Einfluss von Lean Production auf die Planung von Fabriken und Anlagen
- Flankierende Maßnahmen: Flexibilisierung von Lohn, Gehalt und Arbeitszeit
- Anwendung von schlanken Prinzipien in verschiedenen Branchen

Kultur und Strategien

Schlanke Produktion mit den Methoden des Toyota® Production Systems (TPS)

- Toyota® kopieren, nicht kopieren
- Unternehmenskultur und Wertschöpfung als wesentliche Erfolgsfaktoren
- Mitarbeiter als Motor der Leistungssteigerung
- Integration der Mitarbeiter in den Veränderungsprozess
- One-Piece-Flow als Ziel für Verbesserungen in den Bereichen Durchlaufzeiten, Lagerbestände, Produktivität und Qualität

Kundenorientierung

Erfolgreiche Kundenorientierung im Produktionsprozess

- Integration der externen und internen Kunden-Lieferantenbeziehung in den Produktionsprozess
- Produktions-Flexibilität zur Abdeckung der globalen Kundenwünsche
- Einfache und effiziente DV-Tools für die Kundenorientierung - Kanban, PPS und Internet

Das Seminarprogramm

Logistikprozesse in der Lean Production

Optimierte Logistikprozesse und Kanban im Toyota® Production System (TPS)

- Stabile Auftragsreihenfolgen
- Verschwendungsarm kleinste Lose herstellen durch Nivellierung und Glättung
- Logistik nach festen Standards

Kennzahlen und Lean Controlling

Leistungssteigerung durch die richtigen Kennzahlen in schlanken Prozessen

- Aufbau und Integration eines Kennzahlensystems für schlanke Prozesse
- Einbeziehung der Mitarbeiter in Regelkreise
- Prozessanalyse und -optimierung mittels Wertstromdesign
- Visualisierungsmöglichkeiten in schlanken Prozessen
- Identifikation von Kostensenkungspotenzialen
- Prozesssteuerung mit der Balanced Scorecard
- MES (Manufacturing Execution System) als Controlling-Instrument für Lean Production

Softwareunterstützung in schlanken Prozessen

IT für Lean Production

- Wieviel Software benötigt ein schlankes Produktionssystem?
- SAP-Anwendungen für Lean Production
- Individuallösungen für Kanban und Heijunka

Zeitlicher Ablauf des Seminars

Erster Seminartag:

- 9.00** Beginn des Seminars
- ca. 12.30** Gemeinsames Mittagessen
- ca. 17.00** Sektempfang
- ca. 18.00** Ende des ersten Seminartages

Zweiter Seminartag:

- 8.30** Beginn des Seminars
- 11.00** Praxisvortrag
- 12.00** Gemeinsames Mittagessen
- 13.30** Bustransfer zur Werksbesichtigung
- 14.00** Werksbesichtigung
- 16.30** Rückfahrt zum Hotel
- 17.00** Ende des Seminars

Die Kommunikations- und Kaffeepausen werden im Verlauf des Seminars festgelegt.



Am Ende des ersten Seminartages laden wir Sie zum Sektempfang ein – eine Gelegenheit für Erfahrungsaustausch und Kontakte am Rande der Veranstaltung.

Special: 12. November 2008



Praxis-
beispiel

11.00 Erfolgreiche Umsetzung des Produktionssystems bei „ARRI“ Lichttechnik

- Eine Vision wird wahr
- Fließende Fertigung – mehr als nur Montage
- Kanban und C-Teile-Management
- Hohe Flexibilität, hohe Vielfalt, niedrige Stückzahlen
- Lieferantenmanagement – Lieferantenentwicklung
- Qualitätsmanagement – Prozessmanagement, Aufbau einer Prozesslandschaft

Rainer Horn, General Manager Produktion Lichttechnik, Arnold & Richter Cine Technik GmbH & Co. KG, Stephanskirchen

Werksbesichtigung

14.00 „Lean Production LIVE“ bei Arnold & Richter Cine Technik GmbH & Co. KG in Stephanskirchen



ARRI

Lean Production bei „ARRI“

- Neue Montagelinien
- Hohe Vielfalt ohne Rüsten
- Fließende Fertigung / Einzelstückfertigung
- Montage nach Kundentakt, Montage nach Auffüllprinzipien

Die **Arnold & Richter Cine Technik** ist größter Hersteller für filmtechnisches Equipment. Die Einführung einer fließenden Fertigung mit weit nach hinten verlagertem „Freezing Point“, Kanban-Prinzipien und einer Baugruppenoptimierung schafften Kapazitäten für Projektgeschäfte und reduzierte die Montagedurchlaufzeiten um 50%. Ebenso verhalf ein verändertes Planungsverhalten, Abläufe zu beruhigen und zu optimieren.

Special: 5. Februar 2009



Praxis-
beispiel

11.00 Vom „Behr Produktions System“ zur schlanken Fertigung

- Pullprinzip vom Kunden bis zum Lieferanten
- Robuste Logistikabläufe mit Little Train
- Steuerung, Controlling und Visualisierung mittels e-Kanban
- Arbeitsorganisation in der Montage

Rudolf Wutzlhofer, Werkleiter,
Behr GmbH & Co. KG, Neustadt an der Donau

Rainer Horn

ist General Manager Produktion Lichttechnik bei der **Arnold & Richter Cine Technik GmbH & Co. KG** in Stephanskirchen. Er ist seit 1985 bei „ARRI“, war am Aufbau eines Qualitätsmanagementsystems beteiligt und verantwortete den Bereich Montage. 2006 begann er Montageabläufe zu optimieren, Planungsverhalten anzupassen und Logistische Abläufe auf Grund einer Durchgängigkeit der Prozesse neu zu gestalten.

Fred Wilbert

ist Geschäftsführer der Leonardo Group GmbH, Mitbegründer und als technischer Geschäftsführer der Leonardo Group verantwortlich für die Gestaltung und Inhalte der Trainings und Beratungsdienstleistungen. 12 Jahre Implementierungserfahrung in PPS und MES Lösungen und 10 Jahre Lean Manufacturing bilden dabei seine Erkenntnis, dass es nicht darauf ankommt Komplexität zu beherrschen, sondern Schnittstellen und Verschwendung zu beseitigen und alle Prozesse dem Diktat der Einfachheit und Selbststeuerung zu unterwerfen.

Rudolf Wutzlhofer

arbeitet seit 1993 für die **Behr GmbH & Co. KG** in Neustadt an der Donau und ist seit Juli 2007 in Funktion als Werkleiter. Das Tätigkeitsfeld von Herr Wutzlhofer führte von der Arbeitsvorbereitung, über Teilprozessleiter für Montage und Kunststoffspritzerei sowie Produktionsleiter. Er war in diesen Funktionen maßgeblich an der Gestaltung der Prozesse bei Behr im Werk Neustadt beteiligt.

Werksbesichtigung

14.00 „Lean Production LIVE“ bei der Behr GmbH & Co. KG in Neustadt an der Donau



BEHR

Begrüßung und Vorstellung
Rudolf Wutzlhofer

Lean Production bei der Behr GmbH & Co. KG

- Effizienter Materialfluss, Versorgung der Montage mittels „Little Train“ und Direktanlieferung mit Stapler
- Einsatz von e-Kanban vom Kunden bis zum Lieferanten
- Teamarbeit an den Montagelinien

Die **Behr GmbH & Co. KG** ist Systempartner der internationalen Automobilindustrie. Die Unternehmensgruppe ist spezialisiert auf Fahrzeugklimatisierung und Motorkühlung und zählt weltweit zu den führenden Erstausrüstern bei Pkw und Nutzfahrzeugen.

Unser Medienpartner

Der Betriebsleiter

Magazin für Produktionsverantwortliche

Der Betriebsleiter ist das monatlich erscheinende Fachmagazin für technische Führungskräfte und Verantwortliche in der industriellen Produktion. Dieses technische Magazin ist nicht nur Informationsplattform für Entscheidungsträger in der Industrie, sondern bietet darüber hinaus auch mit Kennziffer-Leserdienstsystem und Online-ServiceLink die erfolgreiche Kontaktmöglichkeit zu Anbietern von Investitionsgütern und Dienstleistungen.



VEREINIGTE
FACHVERLAGE

Vereinigte Fachverlage GmbH
Lise-Meitner-Str. 2
55129 Mainz
Ihr Ansprechpartner:
Dr. Michael Döppert
Tel.: 06131/992-238
www.industrie-service.de

Jeder Teilnehmer erhält ein kostenloses Halbjahres-Abonnement des Fachmagazins „Der Betriebsleiter“!

Informationen

Zielgruppe

Dieses Intensivseminar richtet sich an Geschäftsführer, Werks- und Betriebsleiter sowie Führungskräfte aus den Bereichen Produktion, Produktionsplanung und -steuerung, Fertigung, Montage, Logistik, Organisation, Qualitätssicherung, Arbeitsvorbereitung und Instandhaltung.

Anmeldung

So melden Sie sich an:

 per Telefon:
08151/27 19-0

 per Telefax:
08151/27 19-19

 per E-Mail:
info@management-
forum.de

 per Internet:
www.management-
forum-starnberg.de

 Management Forum Starnberg GmbH
Maximilianstraße 2b · D-82319 Starnberg

Teilnahmegebühr

Jede Anmeldung wird von der Management Forum Starnberg GmbH schriftlich bestätigt. Die Teilnahme an der Werksbesichtigung setzt die Zustimmung der Unternehmen voraus, die besichtigt werden. Die Gebühr für das zweitägige Intensivseminar beträgt € 1.695,- zzgl. 19% MwSt. In der Teilnahmegebühr sind enthalten: Mittagessen, Getränke, Arbeitsunterlagen und Werksbesichtigung. Sollten mehr als zwei Personen aus einem Unternehmen an den Seminaren teilnehmen, gewähren wir **ab dem dritten Teilnehmer 15% Preisnachlass**. Sie erhalten nach Eingang der Anmeldung die Teilnahmebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahme an der Veranstaltung setzt Rechnungsausgleich voraus. Programmänderungen aus aktuellem Anlass behalten wir uns vor. Mit Ihrer Anmeldung erkennen Sie unsere Teilnahmebedingungen an.

Termine und Orte

Bitte wählen Sie:

Dienstag und Mittwoch, 11. und 12. November 2008 in Prien am Chiemsee

Yachthotel Chiemsee
Harrasser Straße 49 · 83209 Prien am Chiemsee
Tel. 08051/6960 · Fax: 08051/5171
Zimmerpreis: € 96,- inkl. Frühstück

Mittwoch und Donnerstag, 4. und 5. Februar 2009 in Bad Gögging

MARC AUREL Spa & Golf Resort
Heiligenstädter Strasse 36 · 93333 Bad Gögging
Tel.: 09445 / 958-0 · Fax: 09445 / 958-444
Zimmerpreis: € 95,- inkl. Frühstück

Zimmerreservierung

Für diese Veranstaltungen stehen im jeweiligen Tagungshotel begrenzte Zimmerkontingente zur Verfügung. Bitte nehmen Sie die Buchung direkt im Hotel unter Berufung auf die Management Forum Starnberg GmbH vor.

Registrierung

Der Seminarcounter ist ab 8.15 Uhr zur Registrierung geöffnet. Als Ausweis für die Teilnahme gelten Namensplaketten, die vor Veranstaltungsbeginn zusammen mit den Arbeitsunterlagen ausgehändigt werden.

Rücktritt

Bei Stornierung der Anmeldung wird eine Bearbeitungsgebühr in Höhe von € 55,- zzgl. 19% MwSt. pro Person erhoben, wenn die Absage spätestens zwei Wochen vor dem jeweiligen Veranstaltungstermin schriftlich bei der Management Forum Starnberg GmbH eingeht. Bei Nichterscheinen des Teilnehmers bzw. einer verspäteten Abmeldung wird die gesamte Seminargebühr fällig. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich.

Management Forum Starnberg

Als Veranstalter von Fachkonferenzen und -seminaren für Führungskräfte steht Management Forum Starnberg für

- professionelle Planung, Organisation und Durchführung
- aktuelle Themen und sorgfältig recherchierte Inhalte
- Zusammenarbeit mit namhaften Referenten
- viel Raum für informative Diskussionen und interessante Kontakte

Inhouse-Schulungen

Zu diesen und vielen weiteren Themen bieten wir individuell auf Ihr Unternehmen zugeschnittene Inhouse-Schulungen an. Nehmen Sie Kontakt mit uns auf. Wir unterbreiten Ihnen gern ein unverbindliches, auf Ihre Wünsche zugeschnittenes Angebot.

Ihr Ansprechpartner: Peter Bartl, Tel.: 08151/27 190, peter.bartl@management-forum.de

Anmeldung unter Fax 0 81 51/27 19-19 oder www.management-forum.de/leanproduction

Bitte Coupon fotokopieren oder ausschneiden und im Briefumschlag oder per Fax an: Management Forum Starnberg GmbH, Maximilianstraße 2b, D-82319 Starnberg

Ja, hiermit melde ich mich für folgenden Termin
**Lean Production nach den
Toyota®-Prinzipien** mit Werksbesichtigung an:

11. und 12. November 2008 in Prien am Chiemsee
 4. und 5. Februar 2009 in Bad Gögging

1. Name	2. Name
Vorname	Vorname
Position	Position
Abteilung	Abteilung
Firma	
Straße/PF	PLZ / Ort
Telefon	*Telefax
*E-Mail	
Branche	Beschäftigtenzahl: ca.
Datum	Unterschrift

**Management Forum
Starnberg GmbH
Frau Sabrina Wirtz
Maximilianstraße 2b
D-82319 Starnberg**

X 4377 / 4378

Unsere Prospekte einfach und direkt auf Ihr Fax!

Nutzen Sie die Möglichkeit, zukünftig auch per Fax über Veranstaltungen von Management Forum Starnberg informiert zu werden!

Antworten Sie per Fax: 08151/2719-19

Ja, ich bin damit einverstanden, dass Sie mich zukünftig auch per Fax über Ihre Veranstaltungen informieren

Name _____

Vorname _____

Position _____

Abteilung _____

Firma _____

Straße/PF _____

PLZ/Ort _____

Telefon _____

Telefax _____

E-Mail _____

Branche _____

Beschäftigtenzahl: ca. _____

Datum _____

Verbindliche Unterschrift _____